

# 九十八學年度國立勤益科技大學碩士在職專班招生入學考試筆試試題

## 工業工程與管理系

### 【案例評述(含生管、品管)】

准考證號碼 (請考生自填) :

注  
意  
事  
項

1. 考試時間共 100 分鐘(09:00-10:40)
2. 禁止使用計算機、翻譯機或相當功能之裝置。

試題一：〈 20 分〉

何謂綠色供應鏈管理？請依照綠色設計、綠色材料、綠色行銷、綠色物流、發展綠色供應鏈策略，舉例說明？

試題二：〈 15 分〉

某公司對一產品族群進行總體規劃，正常時間之生產成本為每單位 10 元，加班時間之生產成本為每單位 12 元，外包時間之生產成本為每單位 20 元，而存貨持有成本為每單位每期 2 元，假設存貨持有成本與平均存貨量呈正比，且現有存貨量為 10 單位，前 3 期之生產計劃如表所示，則前 3 期之最低生產總成本為多少元？生產方式為何？  
(僅考慮生產成本與存貨持有成本)

時間	1	2	3
需求預測	120	140	130
生產計畫			
正常時間	100	100	100
加班	20	20	20
外包	30	30	30

試題三：〈 15 分〉

某家汽車零件製造廠的生產部主管經常與倉管人員發生口角，因生產部主管認為倉管部門備料不足，常使生產線面臨停擺的狀況，而倉管部門卻認為存貨過多會造成存貨成本的增加及存貨週轉率降低，該公司經理了解此狀況後，指示倉管部門提高物料的訂購量及庫存量，以解決生產線經常因缺料而被迫停擺的窘境。聰明的你認為該經理下達此令可以解決缺料的問題嗎？若否，將會發生何種情況？你認為應如何解決該製造廠經常缺料的問題？

試題四：〈15 分〉

請列出品質管理中運用新七大手法並說明其用途？

試題五：〈20 分〉

請說明統計製程控制與實驗設計在品質改善中所扮演角色，兩者之間有何關聯？

試題六：〈15 分〉

試說明 5S(整理、整頓、清掃、清潔、教養)運動在工廠管理中的運用？