

國立勤益技術學院九十三年年度研究所招生初試試題卷

所別：企業管理研究所 組別：企業經營組

身份別：一般生在職生

科目：企業管理

准考證號碼：（考生自填）

考生注意事項：

- 一、考試時間 100 分鐘。
- 二、試卷總分共計 100 分。

一、選擇題：18%

1. What are the major sectors of the economy?

- (1) Manufacturing, Distribution and Business
- (2) Manufacturing, Distribution, and Services
- (3) Distribution, Services and Marketing.

2. Which one is the basic general strategy a business might pursue?

- (1) a focus strategy
- (2) using an export management firm
- (3) business portfolio management

3. People are the keys to the products and services in:

- (1) capital intensive industries
- (2) labor intensive industries
- (3) small business

4. What is a set of unwritten values and beliefs about what is proper, right, and appropriate in a business?

- (1) core values
- (2) business ethics
- (3) business culture

5. A period when prices in the market are generally increasing is known as a:

- (1) bull market
- (2) bear market
- (3) commodity markets

背面還有試題

6. 企業提出創新產品是一種：

- (1) 戰術性行動
- (2) 策略性行動
- (3) 功能性行動

7. 反托拉斯法的約束較弱時，公司較會進行：

- (1) 垂直合併
- (2) 水平合併
- (3) 重組

8. 本國製造商准許外國公司製造販賣獨特產品的協議，稱為：

- (1) 策略聯盟
- (2) 授權
- (3) 合資經營

9. 企業置身在瞬息萬變的商場上，必須同時進行幾個專案，故適合用：

- (1) 專案組織
- (2) 功能式組織
- (3) 矩陣組織

二、問答題：82%

1. 何謂「企業內部管理矩陣」，請繪表表示之；又何謂波特（Porter）所提出之企業外在「五力競爭分析」繪圖表示之？14%
2. 何謂市場利基？並簡述如何針對利基目標市場擬定行銷 4P 的策略？10%
3. 何謂馬斯洛（Maslow）五大需求？何謂人力資源管理的 4 才管理？10%
4. 請敘述上市公司公開說明說書中財務分析的四個構面，並針對這四個構面各列出兩項財務比率值。12%
5. 策略管理的內涵包括三個層次，請分別簡述之。12%
6. 企業資源規劃(ERP)和生產流程有何關係？10%
7. 何謂波士頓（BCG）產品管理矩陣，請繪圖說明；並仿照此矩陣圖以產品銷售量（好賣）及產品貢獻率（好賺）為構面繪製產品管理矩陣圖。14%