

國立勤益技術學院九十四學年度研究所碩士班招生筆試試題

所別：企業管理研究所

組別：企業經營組

身分別：一般生

科目：企業管理

准考證號碼：

(考生自填)

考生注意事項：

- 一、 考試時間100分鐘。
- 二、 試題共五題(含簡答題7小題及問答題4題)皆需作答。
- 三、 不可使用計算機、翻譯機等具有查詢及記憶功能之器具。
- 四、

試題一：簡答題，毋需申論 50分

1. 衡量與分類消費者生活型態有很多心理分析方法，常被使用的 AIO 架構是指哪三項構面？(6分)
2. 哈佛大學教授 Michael Porter 主張，有三項廣義且相當基本的競爭策略為何？(6分)
3. Philip Kotler 認為常用的市場區隔變數有哪四種？(8分)
4. 波士頓顧問群 (BCG) 模式的成長佔有率矩陣，採用哪二項構面的高低區分成四個方格，來代表不同類型事業。(4分)
5. 設計的新構想起源於產品與服務設計的誘因。請問產品與服務設計的誘

因有哪六項?(12分)

6. 請問在生產系統設計中存在著哪四種不同的基本佈置型態?(8分)
7. 請問MRP(物料需求計畫)系統有哪三種主要資料來源?(6分)

試題二：10分

在激勵理論中需要、動機、行為、績效、目標、激勵(正加強、負加強)的關聯性為何?請以開放式系統的觀念,將其關聯性繪圖簡略說明。

試題三：15分

何謂施振榮所提的微笑理論,請繪圖說明?何謂經濟規模,請繪圖說明?與近來裕隆分成裕隆製造、裕隆日產及裕隆通用3家公司的經營模式及宏碁分割案中以專業代工、研發及品牌做區隔的策略優勢為何?

試題四：15分

上市公司的公開說明書會提到財務分析的5種構面(各構面請舉出一個項目),請簡略說明之?而最近博達企業呆帳六十幾億的實例中,其財務分析的盲點為何?

試題五：10分

平衡計分卡可以哪4種角度,來區隔為哪4種績效指標?