

九十七學年度國立勤益科技大學碩士在職專班招生入學考試
研發與科技管理研究所 【案例評述 / A 卷：科技管理】 試題

准考證號碼(請考生自填)：□□□□□□□□

注 意 事 項	考試時間 100 分鐘
------------------	-------------

- 一、 (a)說明科技管理包括那些內容。
(b)有關科技管理與企業管理內容區隔的說明
(每小項至少回答三點以上) (20%)
- 二、 從一家國際科技公司探討科技產業的設計生產與科技管理，對公司個案成功發展歷程整理出，(a)科技產品市場集中度高，國際品牌大廠具優勢；(b) 中國從製造大國朝消費大國發展帶來新機會；(c) 未來的路---科技產品代工與銷售通路的垂直整合發展。也做為我們日後職場上工作努力方向的重要參考。(三小項分項回答) (30%)
- 三、 請以 您的工作領域為範圍，選擇一項產品或服務項目，或以組織本身為對象，進行 SWOT 分析 (優勢(S)Strength 劣勢(W)Weakness 機會(O)Opportunity 威脅(T)Threat) (每小項至少回答五點以上)，並就威脅部分提出經營策略。(30%)
- 四、 創造力是未來產業發展極為關鍵的能力之一，因此營造一個適合發揮創造力的組織文化對產業而言是相當重要的。請以 您服務的組織範圍，就(1)重視有效授權 (2) 重視教育訓練 (3) 突破法規禁忌 (4) 強調由下而上的管理機制 (5) 重視團隊合作等五個面向(每小項至少回答三點以上)，提出培養組織成員創造力的策略。(20%)